



РОСГЕОЛОГИЯ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
(АО «Росгео»)

ул. Херсонская, д. 43, корп. 3, Москва, 117246
Тел.: (495) 988-58-07, факс: (499) 271-97-60
сайт: www.rusgeology.ru
e-mail: info@rusgeology.ru

Генеральному директору
ООО «АртАйТи Бизнес решения»

В.А. Мальцеву

10.03.2025 № 01-01/14/888/ПС

На № _____ от _____

Отзыв о развитии автоматизированной системы «1С:Управление Холдингом» в части процессов бюджетирования

Акционерное общество «Росгеология» (далее - АО «Росгео») - крупнейший геологический холдинг Российской Федерации с развитой производственно-технической базой, высокими профессиональными компетенциями и уникальным объемом накопленной геологической информации. Компания осуществляет все виды геологоразведочных работ от региональных исследований на все виды полезных ископаемых, до подсчета запасов и ввода в эксплуатацию месторождений, обладает уникальными компетенциями в области морской геологии и работы на шельфе.

Предпосылки необходимости доработки типовой функциональности ИС:

Цепочка документов казначейского процесса в «1С:Управление Холдингом» (1С:УХ) являлась нетиповой относительно типовой функциональности информационной системы (ИС). Документы, используемые в казначейском процессе, в том числе ключевой документ для контроля лимитов по бюджету движения денежных средств (БДДС) -Электронный Документ «Заявка на оплату» (ЗНП), являлись существенно доработанными. Также, в связи с необходимостью осуществлять платежи в разбивке по нескольким проектам, предполагалась доработка ЗНП и остальных объектов цепочки казначейского процесса.

Лимиты БДДС не составлялись в ИС 1С:УХ, а являлись частью сквозной бюджетной модели, используемой вне ИС 1С:УХ, и которые должны были загружаться по установленному в холдинге «Росгеология» (Холдинг) шаблону в формате Microsoft Office Excel в обязательном порядке на календарный год в разбивки по месяцам.

Логика установки и контроля лимитов отличалась от типовой. А именно:

- Холдинг имеет разветвленную иерархию ЦФО (Центр функциональной ответственности), которая включает в себя:
 - Утверждающие организационные единицы, являющиеся держателями бюджета.

- Организационные единицы – ЦФО, по которым должна производиться установка и последующий контроль лимитов и ЦФО по которым должна производиться установка и последующий контроль лимитов, утверждающих организационных единиц могут, быть подчинены ЦФО, являющимися держателями бюджета. ЦФО установки и ЦФО ЗНП не соответствуют друг другу.
- В установленных лимитах в 1С:УХ проект может отсутствовать, а в ЗНП он обязателен к заполнению.
- Контроль лимитов БДДС осуществляется за календарный квартал, несмотря на то, что установка лимитов БДДС необходима в детализации ежемесячно.
- ПК Холдинга устанавливается ежемесячно на основании лимитов БДДС и не может их превышать. Контроль лимитов ПК, в отличие от лимитов БДДС, осуществляется ежемесячно, а не поквартально.

Учитывая вышеизложенное, типовой механизм контроля лимитов системы 1С:УХ не соответствовал потребностям бизнеса и требовал доработки. В том числе, была необходима проработка функций контроля, которая бы учитывала многочисленную вариативность комбинаций аналитик установки и исполнения лимитов, при которых аналитики установки отличались бы от аналитик исполнения. Отчеты должны были учитывать, отличающуюся от типовой, логику установки и контроля лимитов.

Бизнес-целями развития системы «1С:Управление Холдингом» являлись:

- Повышение качества планирования денежных потоков.
- Исключение ошибок контроля по причине человеческого фактора.
- Автоматизация последовательности процессов планирования и контроля движения денежных средств: БДДС – Заявка на платеж.

Работы по развитию Системы в рамках договора были начаты 1 августа 2023 года.

Результаты проекта:

- **Автоматизирован контроль исполнения лимитов бюджета**
Теперь система автоматически отслеживает выполнение бюджетных лимитов по статьям, исключая возможность перерасхода денежных средств сверх установленных ограничений.
- **Автоматизирован сбор фактических данных по исполнению заявок**
В системе автоматически фиксируются фактические расходы по заявкам на расходование денежных средств. Это позволяет своевременно собирать данные о фактическом исполнении лимитов по статьям бюджета.
- **Доработана возможность корректировки лимитов в полуавтоматическом режиме**
Система предлагает варианты корректировки лимитов, а окончательное решение принимает ответственный сотрудник. Это повышает гибкость управления финансами и снижает риски излишнего ограничения бюджета.
- **Снижение трудозатрат на лимитирование и контроль исполнения бюджета**
Автоматизация процессов позволила существенно сократить временные и трудовые затраты сотрудников на учет и контроль бюджетных лимитов.

- Руководители получили доступ к оперативным отчетам и аналитике по лимитам, что улучшило управляемость процессами.
- Исключение ручного ввода данных снизило вероятность ошибок при расчете лимитов и их исполнении.

Работы по развитию Системы в рамках договора были завершены 30 сентября 2024 года. Мы благодарим компанию ООО «АртАйТи Бизнес решения» за сотрудничество и рекомендуем как профессионального и ответственного партнера.

Директор по информационным
технологиям и инновациям –
Вице-президент



П.С. Соловьев