

Общество с ограниченной ответственностью
«Уральский Пружинный Завод»



www.usprings.ru

ИНН 7446058963 КПП 745601001

Юридический адрес: 455037, Россия, Челябинская обл.,
г. Магнитогорск, пр.Ленина, д. 89, офис 610.

Почтовый адрес: 453500, Россия, Республика Башкортостан,
г. Белорецк, ул. Пушкина, д. 40, а/я 53.

Банковские реквизиты: р/с 40702810906000011565
в Отделении №8598 ПАО Сбербанк России
к/с 30101810300000000601, БИК 048073601

E-mail: usteel@usteel.ru, Тел.: 8 (800) 700-13-00 (многоканальный)

Тел.: +7 (34792) 4-13-00 (многоканальный)

Факс: +7 (34792) 3-44-40

Система менеджмента качества предприятия
сертифицирована на соответствие требованиям
международных стандартов
ISO 9001:2015, IATF 16949:2016 фирмой UTAC



№ <u>2515</u>	ООО «АртАйТи Бизнес решения» Мальцеву Виталию Александровичу
от <u>16.08.2022</u>	От ООО «Уральский Пружинный Завод»

Отзыв

Внедрение информационной системы на платформе 1С:ERP

ООО «Уральский пружинный завод» (УПЗ) – это высокотехнологичное предприятие по производству пружин любой сложности и сфер применения: от вагонных составов до автомобильной и сельхозтехники, подвесок трубопроводов. В своей работе компания применяет передовые технологии и современное оборудование. УПЗ обладает разветвленной производственной инфраструктурой, включающей две территориально удаленные друг от друга площадки.

Оптимизация производственных и бизнес-процессов с использованием соответствующих средств автоматизации – важная часть стратегии развития предприятия.

В октябре 2018 года мы обратились в АртАйТи с задачей по внедрению информационной системы на базе 1С:ERP.

Предпосылки:

Компания отгружает продукцию на международные рынки. Существуют требования к прослеживаемости продукции, которые диктуют как европейские, так и российские заказчики.

Освоение новых видов продукции: автомобильные пружины, рессорное производство, требует более прозрачной и всеобъемлющей системы управления предприятием.

Потребность в организации единого информационного пространства, пользователями и потребителями которого являются структурные подразделения предприятия, необходимость наладить связи на границах процессов.

Проблематика на старте проекта:

Ведение оперативного учёта очень трудоемко (несколько систем 1С:УПП, файлы Excel, ошибки: выгрузок, загрузок, задвоение).

Отсутствие единого информационного пространства приводит к тому, что все ошибки и несогласованности действий проявляются в последний момент, и некоторые подразделения становятся заложниками этой ситуации.

Цели проекта:

Повысить эффективность работы подразделений, что позволит снизить издержки за счёт разрушения барьеров между подразделениями и строительства процессных коммуникационных линий.

Обеспечить выполнение требований Заказчиков в части партионного учёта основных материалов.

Обеспечить необходимую и достаточную прозрачность для участников процесса.

Задачи:

Интегрировать процессы управления компании на базе решения 1С:ERP. Организовать единое информационное пространство для структурных подразделений.

Повысить слаженность работы ключевых подразделений (стыки процессов – взаимозависимые процессы).

Обеспечить менеджмент компании прозрачной оперативной информацией для целей управления.

Внедрить партионный учёт основных материалов на складах и в производстве.

Особенности реализации:

Проект был начат с Дорожной карты внедрения 1С: ERP. В результате разработки Дорожной карты был согласован план внедрения 1С:ERP (очередность, объёмы, результаты внедрения по очередям) с учетом альтернативных путей и минимизации потенциальных узких мест.

Дорожная карта как стратегически важный документ, дал пошаговое представление процесса внедрения 1С: ERP, организации проекта внедрения и помог сформировать единое согласованное видение проекта у руководства компании и ключевых пользователей проекта, что и послужило основанием к принятию решения о реализации проекта.

Этапы проекта:

АртАйТи в своей деятельности использует собственную технологию:

Нулевой этап – разработка Дорожной карты проекта внедрения 1С: ERP.

Этап 1. Моделирование бизнес-процессов. Сбор данных и проектирование бизнес-процессов «Как есть» и «Как будет».

Этап 2. Функциональное моделирование.

Этап 3. Проектирование технических решений и разработка технических заданий.

Этап 4. Конфигурирование системы заказчика в соответствии с ТЗ.

Этап 5. Подготовка системы к запуску.

Этап 6. Проведение опытно-промышленной эксплуатации.

Результаты проекта:

В ноябре 2019 года запущен оперативный контур в 1С: ERP. Автоматизированы следующие бизнес-процессы:

Управление продажами (в части заданий на проработку спецификаций).

Управление закупками и складами (без ТСД).

Логистика (управление доставкой).

Управление материалами (партионный учёт по основным материалам на складах и в производстве).

Входной контроль материалов.

Управление затратами.

Проведена интеграция с системой 1С:Документооборот. Налажена работа с НСИ.

Подразделения компании, в зоне ответственности которых находятся данные блоки автоматизации, работают в системе 1С: ERP.

В апреле 2020 года запущен в системе блок регламентированного учёта (бухгалтерский и налоговый учёт).

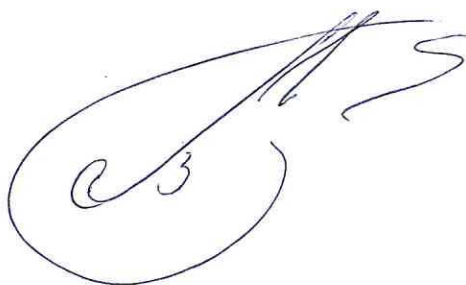
Автоматизировано 138 рабочих мест. Среднее количество одновременно работающих пользователей - 100 пользователей.

Поставленные цели и задачи были выполнены. Продолжаем сотрудничество с АртАйТи в рамках развития информационной системы на 1С: ERP

Оценка по 5-балльной шкале:

Критерий	Оценка
Соответствие потребностям организации (где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")	4
Удобство работы с программой (где "5" - "работать с программой легко и комфортно")	5
Оцените качество работы партнера "1С" (где "5" - "работой партнера очень доволен")	5
Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности	Да

Генеральный директор



Пасконин В.В.

Исп. Большагина В.Ю.
Тел: 8 800-700-13-00
E-mail: v.nika@usteel.ru

