

Дата отзыва

«27» января 2020г.

Отзыв о внедрении автоматизированной системы 1С:ERP в группе компаний «Текстайм»

ГК «ТЕКСТАЙМ» – производитель и поставщик высокотехнологичных тканей и материалов для спецодежды, одежды для активного отдыха и силовых структур, обуви и снаряжения.

У компании собственное текстильное производство «Адвентум Технолджис», которое является единственным российским производителем тканых и трикотажных материалов по огнестойкой технологии Proban. В структуре компании есть лаборатория, оснащенная современным оборудованием для проверки широкого спектра показателей по отечественным и международным стандартам.

В июле 2018 года в ГК «Текстайм» начался проект по внедрению информационной системы «1С:ERP» с целью создания единого инструмента операционного управления для повышения эффективности работы подразделений, снижения издержек и обеспечения необходимой и достаточной прозрачностью для инвесторов.

До старта проекта архитектура ИТ-систем не в полной мере отвечала требованиям бизнеса. Совместно с партнером, компанией «АртАйТи Бизнес решения» была формализована основная проблематика, связанная с организацией оперативного управления в производстве:

- отсутствие единого информационного потока между подразделениями: у каждого подразделения свои информационные системы и файлы Excel; как следствие - «двойной ввод» информации;
- проблемы во взаимодействии подразделений компании – длительные сроки предоставления запрашиваемой информации;
- недостаточная прозрачность данных: в процессах прослеживаемости от запроса клиента до отгрузки, в деятельности некоторых подразделений;
- длительные периоды формирования тех или иных ключевых отчетов для оперативного управления;
- высокая трудоемкость ведения оперативного учёта: несколько ИТ-систем, файлы Excel; как следствие - ошибки в данных;
- сложность расчета плановой себестоимости: выполняется в «ручном режиме».

Руководством компании было принято решение о внедрении системы «1С:ERP 2 Управление предприятием», предназначенной, в первую очередь, для решения задач производственных предприятий.

Партнером по внедрению была выбрана компания «АртАйТи Бизнес решения», которая имеет подтвержденный опыт автоматизации на производственных предприятиях, владеет методологией управления проектами и технологией внедрения 1С:ERP.

Проект начали с совместной разработки документа «Дорожная карта проекта», который является основной для управления проектом и обязательным этапом технологии «АртАйТи».

В результате разработки «Дорожной карты» мы получили подробный план внедрения 1С:ERP – очередность, объёмы (процессные, функциональные), ожидаемые результаты внедрения по очередям. Дорожная карта позволила принять обоснованное решение о проекте и снизить риски проекта.

На следующем очень важном этапе были смоделированы бизнес-процессы, входящие в объём проекта (модели «Как есть» и «Как будет»). Это стало фундаментом для принятия осознанных решений об организационных и процессных изменениях в компании, которые были поддержаны автоматизацией.

В сентябре 2019 года завершена 1-я очередь проекта внедрения системы 1С:ERP – запущен оперативный контур в подсистемах:

- Управление продажами (сбыт).
- Управление закупками.
- Управление складами, в том числе функционал ТСД, адресное хранение на складах.
- Управление производством: реализация схемы по переделам, диспетчеризация
- Управление затратами.
- Налажена работа с НСИ.

Подразделения компании, в зоне ответственности которых находятся указанные блоки автоматизации, работают в системе 1С:ERP.

Работы были выполнены в следующем порядке:

- Моделирование бизнес-процессов.
- Функциональное моделирование.
- Проектирование технических решений и разработка ТЗ.
- Конфигурирование учетной системы в соответствии с ТЗ.
- Подготовка системы к запуску.
- Проведение опытно-промышленной эксплуатации.

Система введена в промышленную эксплуатацию 29 сентября 2019 года.

Автоматизировано 130 рабочих мест.

В результате внедрения 1С:ERP:

- Организовано единое информационное пространство для структурных подразделений группы компаний «Текстайм».
- Повышена прозрачность (достоверность) оперативной информацией для целей управления.
- Повышена слаженность работы ключевых подразделений.
- Повышена ритмичность производства (минимизированы простои из-за несвоевременного обеспечения сырьем).

В настоящее время сотрудничество с компанией «АртАйТи» продолжается в части поддержки и развития системы, планируется внедрение 2-й очереди – автоматизация регламентированного учета.

Оценка информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Соответствие потребностям организации - 5

(где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

Удобство работы с программой - 5

(где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

Оцените качество работы партнера "1С" - 5

(где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы Вы коллегам использовать данное решение при автоматизации деятельности своих компаний - Да.

Директор по информационным технологиям

ООО «ТД «Текстайм»

МП



Парамонов Илья Николаевич