



ОРГАНИЗАЦИЯ АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»
Акционерное общество
«Атомтрубопроводмонтаж»
(АО «АТМ»)

Генеральному директору
ООО «АртАйТи Бизнес решения»
Мальцеву В.А.

Строительный проезд, д. 7А, корп. 10,
Москва, 125362
Телефон (495) 926-10-86
E-mail: atm@atom-tm.ru
ОКПО 58154529, ОГРН 1027700394303
ИНН 7734242302, КПП 773301001

01.06.2022 № АТМ-ИСХ-1353

На № _____ от _____

Отзыв о комплексном проекте
автоматизации «Внедрение
информационной корпоративной
системы 1С:ERP» в АО «АТМ»

Уважаемый Виталий Александрович!

АО «АТМ» («Атомтрубопроводмонтаж») - ведущее предприятие энергетического машиностроения России, входит в состав группы компаний «Атомэнергомаш» Машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом». Основное направление деятельности – производство и поставка деталей (отводы, тройники, переходы и т.д.), сборочных единиц (блоков) трубопроводов высокого и низкого давлений для атомных и тепловых станций, а также для объектов газонефтехимического комплекса.

На предприятии работает более 400 человек. Головной офис - в Москве. Производственные мощности расположены городе Волгодонск Ростовской области.

Выход «АТМ» на поставки для зарубежных станций, инвестирование в создание нового производства, привело к значительному увеличению масштабов деятельности предприятия и потребовало развития инструментов информатизации управления. Ключевая проблема: отсутствовал инструментарий для целостного управления деятельностью компании, что повышало риск не достичь поставленных целей по масштабированию бизнеса, не позволило бы исполнять заказы в срок и обеспечить возврат вложенных акционерами средств. Старая ИТ-структура не позволяла работать с новыми стандартами, диктующими европейскими заказчиками. Ввиду этого было принято решение о внедрении системы ERP-класса, которая позволила бы повысить управляемость, прозрачность и эффективность предприятия при масштабировании бизнеса.

В октябре 2017 года в «АТМ» стартовал проект комплексной автоматизации на базе информационной системы 1С:ERP.

Система 1С:ERP внедрялась силами подрядчика - компанией «АртАйТи», имеющей подтвержденные 1С компетенции в части внедрения ERP-решений на крупных производственных предприятиях. После ряда встреч и консультаций команда компании «АртАйТи» показала хорошее знание продукта 1С:ERP, владение методологией управления проектами и технологией внедрения 1С:ERP. Все это послужило основанием для того, чтобы доверить проект компании «АртАйТи» и наше дальнейшее сотрудничество подтвердило высокую квалификацию специалистов компании.

Проект начался с разработки «Дорожной карты проекта автоматизации на базе 1С:ERP», т.е. был проведен «нулевой» цикл проект. В результате разработки Дорожной карты был согласован план внедрения 1С:ERP (очередность, объемы, результаты внедрения по очередям) с учетом альтернативных путей и минимизации потенциальных узких мест. Мы получили стратегически важный документ, который дал пошаговое представление процесса внедрения 1С:ERP, организации проекта внедрения и помог сформировать единое согласованное видение проекта у руководства компании и ключевых пользователей проекта, что и послужило основанием к принятию решения о реализации проекта.

К апрелю 2019 года были реализованы 1-я и 2-я очереди проекта – контуры «Операционная деятельность» и «Учет».

В ходе внедрения специалистами «АртАйТи» были выполнены следующие этапы:

1. Моделирование процессов: разработаны модели бизнес-процессов «Как есть» и «Как будет».
2. Функциональное моделирование.
3. Проектирование и разработка технических заданий.
4. Конфигурирование 1С:ERP в соответствии с техническими заданиями.
5. Подготовка системы к запуску.
6. Опытно-промышленная эксплуатация.

В первую очередь запущены логические блоки из контура «Операционная деятельность». К августу 2018 года была полностью автоматизирована цепочка: Продажа – Производство – Закупка – Склад.

Функциональный объем 1-й очереди:

1. Нормативно-справочная информация;
2. Управление продажами;
3. Управление производством;
4. Управление закупками и складами.

В рамках пилотного проекта «Внедрение системы штрихкодирования на участке по производству отводов методомгиба труб» реализован следующий функционал:

1. Обеспечение прослеживаемости движения ТМЦ по этапам производства;
2. Раскрытие фактического состава изделия в маршрутных картах;

3. Отслеживание выполнения технологических операций и учет трудозатрат;
4. Планирование и мониторинг загрузки оборудования.

В декабре 2018 года стартовала вторая очередь автоматизации - внедрение функционального модуля «Бухгалтерский и налоговый учет».

Функциональный объем 2-й очереди:

1. Учет ОС, НМА, учет амортизации ОС в разрезе заказов.
2. Учет в бухгалтерском учете спецодежды и МПЗ стоимостью до 40 000 руб. (с возможностью распределения на заказы).
3. Отражение затрат и себестоимости в бухгалтерском учете.
4. Отражение в бухгалтерском учете материальных запасов на складах и в подразделениях предприятия в разрезе единого справочника материалов.
5. Учет товаров, готовой продукции.
6. Учет оказанных услуг, в том числе по выполненным этапам незавершенных работ.
7. Учет движений денежных средств.
8. Учет взаиморасчетов по видам.
9. Учет по кредитам и займам.
10. Отражение движений ТМЦ выданных/полученных в переработку на основании данных оперативного контура.
11. Отражение взаиморасчетов с переработчиком и давальцем.

30 апреля 2019 года система введена в промышленную эксплуатацию. Автоматизировано 60 рабочих мест.

Ключевые результаты внедрения 1С: ERP в АО «АТМ»:

1. Оперативное управление компанией за счет автоматизации основных бизнес-процессов стало более осознанным, информация для принятия управленческих решений стала качественнее;
2. Произошли качественные изменения организационного взаимодействия подразделений и глубина их взаимодействия, существенно повысилась прозрачность взаимодействия и понимание руководителями подразделений реальной ситуации. Изменилось качество взаимодействия между сотрудниками подразделений за счет внедрения процессного подхода на предприятии;
3. Повышена достоверность информации оперативного контроля и анализа данных;
4. Устранено дублирование ввода первичной информации;
5. Хозяйственные операции автоматически отражаются в бухгалтерском и налоговом учете;
6. Повышена достоверность учета основных средств и затрат по направлениям;

7. Организован удобный доступ к накопленной информации, расширены возможности для анализа информации;
8. Обеспечена единая методология учета.

В настоящий момент предприятие использует 1С: ERP как необходимый инструмент, платформу для постановки на ее рельсы бизнес-процессов. Скорость поддержки изменений бизнеса, с точки зрения автоматизации, выросла и 1С: ERP помогает поддерживать управляемость бизнеса при таком росте.

Подводя итог всему проекту, хочется отметить, что благодаря компании «АртАйТи» нам удалось осуществить ряд организационных изменений и запустить систему 1С: ERP в намеченные сроки.

На данный момент планируется развитие системы 1С:ERP, в том числе в направлении расширения возможностей уже используемых блоков автоматизации.

Оценка по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Критерий	Оценка
Соответствие потребностям организации (где «5» - «в информационной системе реализованы все необходимые возможности»)	5
Удобство работы с программой (где «5» – «работать с программой легко и комфортно»)	5
Оцените качество работы партнера «1С» (где «5» - «работой партнера очень доволен»)	5
Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности	Да

Директор по экономике и финансам
(действующий на основании доверенности
№23 от 22.02.2022)



С.В. Латонов

Козлов Андрей Владимирович
(495) 926-10-86 (2110)